



AMÉRIQUE LATINE

MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

OCTOBRE 2009 - N° 145

SOMMAIRE

P. 2-3 CONJONCTURE, FINANCES
ET STRATÉGIE

Zoom sur les salaires minimum régionaux
Consommation et taux bancaires en Colombie
Forte inflation au Venezuela

P. 4 AGROALIMENTAIRE
ET DISTRIBUTION

La Fnac et ses projets brésiliens
La bonne santé de Costco de México
Argentine : nouvelle cave pour Navarro Correas

P. 5 ÉNERGIES

La Bolivie ne veut plus de GDF-SUEZ
Du mouvement dans le GNC péruvien
Contrôle renforcé pour le pétrole brésilien

P. 6 INDUSTRIE ET SERVICES

Le brésilien Hypermarchés étend sa gamme
Benetton ralentit son activité cuir argentine
Mexichem mise sur le fluorure

P. 7 AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Savoir-faire français pour le métro de Caracas
Brésil : record mensuel des ventes auto
Avancée dans le fret ferroviaire péruvien

P. 8 IMMOBILIER
ET INFRASTRUCTURES

Le mexicain ICA se diversifie
Technologie belge pour le canal de Panama
Les appels d'offres publics chilien du 4T09

P. 9 TÉLÉCOMMUNICATIONS
ET MÉDIAS

Telefónica offensif au Brésil et au Mexique
Investissements milliardaires pour TIM Brasil
Bolivie : Huawei remporte le contrat d'ENTEL

P. 9 HÔTELS ET TOURISME

Marriott arrive en Colombie
Uruguay : hôtel-casino à la frontière nord
Les projets péruviens d'InterContinental

P. 10-11 INDICATEURS ÉCONOMIQUES

P. 12 Bulletin d'abonnement

Treize ans et un nouveau visage

Ce mois-ci, mois anniversaire des 517 ans de la découverte du continent américain, **AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES** fête ses treize ans d'existence, une bonne occasion pour faire évoluer la publication en proposant à nos lecteurs une nouvelle présentation.

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES compte désormais douze pages au lieu de huit. Ce changement nous permet de développer, entre autres, la rubrique ÉNERGIES (p. 5), secteur incontournable de la vie économique latino-américaine, et de consacrer deux pleines pages aux données macroéconomiques et financières (p. 10-11), véritables tableaux de bord de l'économie régionale.

Nous avons également choisi d'inclure dans la publication des brèves traitant des aspects politico-stratégiques, indispensables pour compléter le panorama des informations clés du continent (p. 3).

Tout au long des treize années de publication d'**AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES**, notre souci majeur a été d'apporter aux lecteurs les connaissances, les idées, les réponses les plus en phase avec leurs attentes dans l'approche *business* de la région. À travers une synthèse des informations fondamentales, nous nous sommes efforcés de rendre toujours plus facile et utile l'accès au monde de l'entreprise latino-américaine.

Nous remercions nos lecteurs et abonnés de leur confiance et fidélité, parfois de treize ans, sans lesquelles nous ne pourrions pas poursuivre la publication d'**AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES**.

Emilio JOVER
Directeur d'iFi-LATINECO

VOTRE PUBLICITÉ ICI

Grâce à **AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES**, votre communication aura pour cible un lectorat composé d'entreprises, organismes et professionnels travaillant directement et quotidiennement avec les marchés latino-américains.

TELECHARGEZ LA LISTE DE NOS TARIFS PUBLICITAIRES À L'ADRESSE
www.latineco.com/publicite.pdf



ARGENTINE • BANCO NACIÓN

Selon le classement de bilans de la Banque centrale, cette banque est leader en termes de dépôts et de prêts avec, respectivement, 15,5Mds\$ et 7,8Mds\$. Le document montre que les cinq premières banques du classement (Nación, Provincia, Francés, Santander-Río et Galicia) concentrent 47,4% des prêts accordés dans le pays et 54,1% des dépôts.

BRÉSIL • BANCO DO BRASIL

La banque publique paiera 2,3Mds\$ pour 50% du capital de Banco Votorantim. Parallèlement, Banco do Brasil (BB) a acquis une part majoritaire dans SulAmérica, 2^{ème} assureur du pays, accédant ainsi au contrôle des filiales Brasil-cap (vie), Brasil Saúde (santé) et Brasil Veículos (auto). Par ailleurs, la participation maximale autorisée d'une société étrangère dans le capital de BB est passée 12,5% à 20%. **PS** : aux États-Unis, BB va ouvrir une banque de détail à destination de la communauté brésilienne.

BRÉSIL • CRÉDITS PME

La Caixa Econômica Federal va libérer près de 11Mds\$ en faveur des PME, qui pourront, par exemple, s'en servir comme avance de caisse.

Jusqu'en août 2009, les crédits accordés s'élevaient à 10,13Mds\$ et devraient atteindre 21,25Mds\$ fin 2009 (+56%/2008).

BRÉSIL • STATISTIQUES

Au 1S09, le nombre de personnes détenant plus de 50 000 reais (= 28 000\$) en compte épargne a crû de 9%.

COLOMBIE • BANCAMÍA

En juillet dernier, le portefeuille de microcrédits accordés par l'entité bancaire née de l'association entre Fundación Microfinanzas BBVA (Espagne) et Corporación Mundial de la Mujer (Colombie) s'élevait à 236M\$ (+31,8%/sept. 2008), répartis dans 269 311 crédits. La moyenne quotidienne d'octrois de crédits atteint 935 contrats à travers 100 agences dans 388 communes de 18 départements.

GUATEMALA • HSBC

Ce mois-ci, le groupe bancaire britannique inaugure sa première agence locale. **Rappel** : en 2006, HSBC avait pris le contrôle de la banque panaméenne Banistmo Cf. ALMA N° 114, p. 2).

PÉROU • BBVA CONTINENTAL

En termes de taux de rentabilité, la filiale locale du groupe espagnol BBVA occupe la 4^{ème} place du classement des meilleures banques latino-américaines.

VENEZUELA • CNBP

Suite à la nationalisation de Banco de Venezuela, le gouvernement a décidé de créer la Corporación de la Banca Pública, réunissant les institutions bancaires publiques. Le groupe détiendra 21,13% du total des dépôts et 16,8% des crédits du système bancaire vénézuélien.

AMÉRIQUE LATINE • Zoom sur les salaires minimum

CLASSEMENT ET ÉVOLUTION EN PARITÉ DE POUVOIR D'ACHAT (en dollar US)					
Pays	Août 2007	Août 2008	Août 2009	Var. '08/'09 (%)	Var. '07/'09 (%)
1. Argentine	611	716	676	-5,63	+10,59
2. Paraguay	567	597	592	-0,76	+4,49
3. Colombie	437	455	452	-0,60	+3,50
4. Chili	433	455	446	-1,93	+3,05
5. Équateur	394	432	417	-3,57	+5,73
6. Venezuela	384	426	377	-11,61	-1,94
7. Pérou	321	355	356	+0,17	+10,78
8. Brésil	274	295	310	+5,08	+13,14
9. Uruguay	230	282	283	+0,48	+23,19
10. Bolivie	209	212	212	+0,00	+1,44

ARGENTINE • Ticket alimentaire et salaire

La Cour suprême de Justice a décidé que les tickets alimentaires distribués par les entreprises ne peuvent pas être considérés comme de simples « bénéfiques sociaux », mais comme une part du salaire. Sur le même principe des tickets restaurant, les tickets alimentaires sont accordés par les entreprises en faveur des salariés qui peuvent les échanger contre des denrées alimentaires.

ARGENTINE • Le peso vaut moins

Fin août, le peso argentin a perdu nominalement 2,9% de sa valeur depuis janvier comparé au dollar et 2,3% s'il est réajusté selon le taux d'inflation officiel. Par rapport au peso mexicain, le peso argentin a perdu 3,5%, 2,8% par rapport au peso uruguayen, 2% par rapport à l'euro et 5,4% par rapport au réal brésilien.

BRÉSIL • Davantage de revenus pour les familles

Selon l'Observador Brasil 2009 réalisé par Cetelem et Ipsos Public Affairs, les revenus des familles se sont améliorés en 2008. L'étude montre que non seulement les revenus ont crû mais également les montants disponibles pour épargner et/ou consommer. La plus forte hausse des revenus s'est produite dans le segment des classes A/B, suivi par la C (+13%) et les D/E (+12%). La plus forte hausse des revenus disponibles correspond aux classes D/E (basses) avec une progression moyenne de 69 reais (36\$ environ), soit trois fois la hausse de 2007 par rapport à 2006. Pour les classes A/B (hautes), la progression moyenne est de 64,8% à 439\$ et pour la classe C de 44,2% à 115\$. **PS** : au cours des quarante dernières années, plus de 35M de brésiliens sont sortis de la pauvreté. En 1970, il y avait 61,1M de pauvres, soit 68,4% de la population contre 14,1% actuellement (27M environ).

CHILI • Les exportations industrielles font grise mine

Durant le 1S09, les exportations de produits industriels se sont montées à 8,32Mds\$, chiffre inférieur de 23,6% à celui de la même période de 2008 (-6,4% en volume). Les envois de dérivés du pétrole, de cellulose, de cuivre et de bois représentent 65% de la chute des exportations industrielles en valeur. **PS** : sur ces six mois, les exportations industrielles ont représenté 37% du total des exportations chiliennes totales.

COLOMBIE • Remesas en baisse au 1S09

Selon les données de la Banque centrale, au 1S09, les montants des envois d'argent des colombiens expatriés ont atteint 2,09Mds\$, en baisse de 10,5% comparé au 1S08.

COLOMBIE • Consommation et taux bancaires

Le marché a répercuté la baisse du taux de base qui est passé de 4,5% à 4%. Ainsi, le taux réel d'usure pour les crédits à la consommation est de 25,92% contre 27,98% auparavant. Par ailleurs, en juillet dernier, la croissance du portefeuille bancaire des crédits à la consommation était de 6,1% contre 10,6% en juillet 2008. Pour 2010, Asobancaria prévoit une hausse de la consommation des familles de 3%, ce qui permettrait au portefeuille des crédits à la consommation d'augmenter de 7,8%.

MEXIQUE • Le beau temps après la tempête

En juillet dernier, l'Indice général de l'activité économique (IGAE) calculé par les statistiques officielles de l'INEGI a crû de 2,45% à 110,9 points. Cette hausse est la seconde consécutive (+0,41% en juin) après trois mois de baisse. Cette éclaircie dans le paysage économique mexicain a pour origine une amélioration de la demande du marché US, notamment celle d'automobiles.

MEXIQUE • Revenus fiscaux trop faibles

Une étude de la Commission économique pour l'Amérique latine et la Caraïbe (CEPAL) a montré que le Mexique était parmi les cinq pays de la région ayant les plus faibles revenus fiscaux en pourcentage du PIB, soit 12%.

URUGUAY • Importations de nouveau en hausse

La Banque centrale a calculé qu'en juillet dernier le montant des importations de biens du pays s'était élevé à 671M\$, chiffre supérieur de 8,6% à celui de juillet 2008. C'est la première fois de l'année que le montant mensuel des importations augmente. En effet, au cours des six premiers mois de 2009, les achats à l'extérieur ont chuté respectivement de 42%, 8%, 15%, 41%, 45% et 28%.

VENEZUELA • L'inflation en chiffres

Pour la période de janvier-août 2009, la Banque centrale a calculé un taux d'inflation interannuelle de 15,6%, un taux bien supérieur à ceux d'autres pays de la région sur ces huit mois (7,94% en Équateur, 5,11% en Uruguay). La stagflation est une réalité pour le Venezuela, dont l'économie conjugue une croissance négative et une inflation élevée. Au mois d'août et par rapport à juillet, le taux d'inflation a augmenté de 2,2%, avec parmi les plus fortes augmentations celles des boissons alcoolisées et tabac (+5,3%), des loisirs (+3,1%) et des aliments et boissons non alcoolisées (+2,8%).

ARGENTINE • RADARS

En vue de renforcer la lutte contre le trafic de drogue, le gouvernement argentin a communiqué aux autorités boliviennes l'intention d'installer des radars à la frontière des deux pays.

BOLIVIE • ARMEMENT

Pour combattre le narcotrafic, le gouvernement a annoncé l'acquisition prochaine de six avions légers chinois K-8 pour un montant de 57,8M\$. L'achat de ces appareils devait à l'origine se faire en République tchèque, avant un veto des États-Unis (transfert de technologie US).

BRÉSIL • FORCES NAVALES

Les forces armées ont passé commande auprès d'Estalheiro Ilha pour l'achat de quatre navires de patrouilles (500tn chacun) qui serviront, notamment, à la surveillance des réserves pétrolières off-shore. Montant du contrat : 98M\$.

BRÉSIL • RAFALE

Bien que l'avion de chasse français soit en bonne place pour remporter le contrat milliardaire annoncé, il est toujours concurrencé par le Gripen NG (Saab, Suède) et le F-18 Super Hornet (Boeing, É.-U.).

BRÉSIL / FRANCE • ACCORD

Le Comité de la Constitution de la justice et de la citoyenneté a approuvé le 4 août 2009 un traité de coopération militaire avec la France, notamment dans le domaine de la recherche, du développement, de l'appui logistique, des acquisitions d'armes et des actions conjointes de formation et d'instruction des troupes*.

(*Collaboration du cabinet Chenut Oliveira Santiago, Paris).

CHILI • BUDGET MILITAIRE

La présidente Bachelet a proposé un projet de loi visant à réformer l'actuelle loi de financement des forces armées (*Ley Reservada del Cobre*). Cette loi, votée sous Pinochet, accorde à l'armée 10% des revenus bruts de cuivre du groupe minier public Codelco, autant dire une manne. La modification vise à inclure le budget de l'armée dans le budget national et adapté en fonction des besoins stratégiques du pays.

COLOMBIE • RENSEIGNEMENT

Le gouvernement a décidé de dissoudre le Département administratif de sécurité (DAS), l'agence publique de renseignement, et de créer une nouvelle entité aux prérogatives réduites. Au printemps dernier, le DAS avait été impliqué dans un scandale d'écoutes téléphoniques.

ÉQUATEUR • ARMEMENT

Le gouvernement a reçu de son homologue vénézuélien six Mirage-50. Le pays projette également, dans le cadre du plan de modernisation de ses forces armées, l'acquisition de 12 appareils sud-africains, de 24 Super Tucano du brésilien Embraer, d'hélicoptères et d'un système de radar.

PUBLICITÉ

Découvrez les trois études mensuelles d'iFi-LATINECO



CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAINE

LA GRANDE DISTRIBUTION
EN AMÉRIQUE LATINE

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

Centrées sur des thèmes prépondérants de l'économie latino-américaine, les trois études mensuelles publiées par iFi-LATINECO sont une véritable mine d'informations destinées à satisfaire les besoins stratégiques des décideurs dont les affaires ont rapport aux marchés d'Amérique latine.

Rendez-vous en page 12 pour commander
votre étude mensuelle **gratuite**





ARGENTINE • CHANGOMÁS

Bariloche, la station de sports d'hiver patagonienne, va accueillir un magasin de cette enseigne de Wal-Mart. Ce projet a été avalisé par la population *barilochense* lors d'un référendum qui s'est tenu fin août dernier. Lors de ce scrutin, où l'on a comptabilisé plus de 40 000 votants dans une ville de 90 000 âmes, le « oui » l'a emporté avec 86% des suffrages.

BOLIVIE • CCB

La *Compañía Cervecería Boliviana*, dirigée par Antonio Sahonero et propriétaire de la marque de bière *Auténtica*, investit 5,5M\$ dans la construction de sa seconde brasserie. Cette unité se situera dans la localité de Warnes, au nord de la ville de Santa Cruz (est), et aura une capacité de production annuelle de 135 000 hectolitres, soit 250 fois plus que son site d'El Alto, situé près de La Paz.

BRÉSIL • KRAFT FOODS

Le géant de l'agroalimentaire a conclu un accord avec le gouvernement de l'État de Pernambouc (Nordeste) pour la construction d'une unité de production de chocolats de marque *Lacta* et de jus de fruits de marques *Tang* et *Fresh* dans la municipalité de Vitória do Santo Antão. Le site, d'une surface de 300 000m², va coûter environ 55M\$ et approvisionnera les marchés régionaux du Nord et du Nordeste. Entrée en activité prévue en 2011.

BRÉSIL • CARREFOUR

Le distributeur français a ouvert à São Paulo les portes de ses trois premiers magasins *Carrefour Express* brésiliens. Ces ouvertures interviennent après une phase de test du format à Porto Alegre (sud). Ces magasins sont ouverts 24H/24, offrent un service de cafétéria et compte chacun huit employés environ.

BRÉSIL • NESTLÉ

Les prévisions de croissance des ventes de la firme helvétique sur le marché brésilien pour l'année 2009 s'élèvent à 7%, soit un CA d'environ 8,3Mds\$. **PS** : Nestlé compte actuellement 27 usines au Brésil, son 2^{ème} marché derrière les États-Unis.

CHILI • INVERTEC FOODS

Le groupe de la famille Montanari peine à dégager des bénéfices avec un chiffre d'affaires en baisse : 22,2M\$ au 1T09 contre 25,7M\$ au cours de la même période de 2008 (-13,6%). *Invertec Foods* produits des aliments déshydratés (céréales), des légumes surgelés et des jus de fruits et légumes concentrés.

CHILI • CENCOSUD

Au 1S09, le groupe a réalisé 45,5M\$ de bénéfices, soit 66% de moins qu'au cours du même semestre de 2008. Dans la même période, le CA a atteint 4,85Mds\$ (-3,8%). C'est au Brésil où les ventes ont chuté le plus : -18,3% contre -6,4% en Argentine et -0,8% au Chili.

ARGENTINE • Nouvelle cave pour Navarro Correas

L'entreprise viticole dispose désormais d'une seconde cave, *Finca Agrelo*, qui lui a demandé 14M\$ d'investissement. Cette cave, située à Luján de Cuyo, dans la province andine de Mendoza, va permettre à *Navarro Correas* d'accroître sa production annuelle de vin *premium* de 1,5M de litres. La première cave, *Cava Godoy Cruz*, produit actuellement 6M de litres par an. 70% de la production de la *Finca Agrelo* sera exportée, principalement vers les marchés étasunien, européen et brésilien.

À noter : *Navarro Correas* est contrôlé par le britannique *Diageo*.

BRÉSIL • La Fnac et ses projets

Au mois de novembre prochain, le distributeur de produits culturels et électroniques ouvrira son 9^{ème} magasin brésilien à Ribeirão Preto, ville de 570 000 habitants située dans le nord de l'État de São Paulo. Pour *Pierre Courty*, directeur-général de la *Fnac* au Brésil, le projet de développement pour la prochaine décennie va consister à ouvrir une succursale dans chaque capitale d'État du pays, à commencer par Belo Horizonte, Recife et Florianópolis, et ce tout en continuant à inaugurer des magasins à Rio et São Paulo. **Rappel** : la *Fnac* est arrivée sur le marché brésilien en 1998 via l'acquisition du distributeur de livres et de disques *Atica Shopping Cultural*.

CHILI • Les projets de Supermercados del Sur

La chaîne contrôlée par le fonds d'investissement *Southern Cross* confirme son projet de doubler son chiffre d'affaires d'ici 2010, celui de 2008 étant estimé à 672M\$. Pour y parvenir, la firme prévoit d'investir 200M\$ dans l'ouverture de 81 locaux d'ici 2012. Par ailleurs, *Supermercados del Sur* projette de rénover 60 magasins, la plupart sous l'enseigne *Bigger*. Selon *Augusto Coello*, directeur général de la chaîne, entre 2010 et 2012, le groupe projette d'inaugurer près de 25 magasins *Bigger* à Santiago et de développer la marque propre *MAS*.

À noter : *Supermercados del Sur* est actuellement le quatrième acteur du secteur avec 7,1% de parts de marché.

CHILI • Une nouvelle enseigne pour SMU

Le holding dirigé par Álvaro Saieh et Juan Rendic a pris le contrôle de *Casa Rabié*, qui détient un seul magasin à Chillán (sud). Cette unité devrait devenir un supermarché *Unimarc* à court terme. Avec cet achat, *SMU* est en passe d'atteindre les 20% de PDM et de devenir le N°1 chilien en termes du nombre de points de ventes.

MEXIQUE • Commerci et sa nouvelle enseigne

Sur fond de problèmes financiers, la *Controladora Comercial Mexicana* (*Commerci*), troisième groupe de distribution du pays, a récemment ouvert les portes du premier magasin (1 100m²) de sa nouvelle enseigne de supermarché *Fresko*.

Cette enseigne basée sur la vente de produits d'épicerie fine est la huitième du groupe après *Alprecio*, *Bodegas Comercial Mexicana*, *City Market*, *Comercial Mexicana*, *Costco* (supermarché de gros), *Mega* (hypermarché) et *Sumesa*.

PS : *Commerci* contrôle 231 magasins de distribution et 77 restaurants.

MEXIQUE • La bonne santé de Costco de México

La chaîne de supermarché de gros (32 unités), contrôlée à parts égales par le groupe *US Costco* et le distributeur mexicain *Commerci* (actuellement très endetté), a inauguré le mois dernier à Tepeji del Río (État d'Hidalgo, centre) un centre de distribution de 400 000m² ainsi qu'une unité de production de verres optiques (*Óptica Costco*), le tout pour un investissement de 95M\$. À l'occasion de cette inauguration, la direction locale de *Costco* a signalé que la filiale mexicaine était la filiale la plus rentable du groupe étasunien (*Costco* est notamment présent au Canada, au Royaume-Uni et au Japon). Lors de son dernier exercice, *Costco de México* a facturé 1,8Md\$, chiffre en hausse de 11% (en pesos) par rapport à l'exercice précédent.

PÉROU • La dernière acquisition de Gloria

Le conglomérat péruvien (agroalimentaire, pharmaceutique, panneaux de bois, etc.) vient de prendre le contrôle du producteur de sucre *Agroindustrias San Jacinto* via sa filiale *Corporación Azucarera del Perú*. L'achat sera réglé par la cession de *Farmacéutica del Pacífico* au groupe pharmaceutique *Picasso-Candamo*. Le prix de l'opération est estimé à 40M\$.



ARGENTINE • Nouvel accord bilatéral dans le nucléaire

Le gouvernement a conclu un accord de coopération avec la Jordanie portant sur le développement du nucléaire civil via le groupe public INVAP (Commission nationale d'énergie atomique et gouvernement de la province de Río Negro). Auparavant, l'Argentine avait signé des accords similaires avec l'Égypte et l'Algérie.

Rappel : l'Argentine compte actuellement deux centrales nucléaires, dans le nord-ouest de Buenos Aires (Atucha I) et à Embalse (province de Córdoba).

BOLIVIE • Le gouvernement nationalise GDF-SUEZ

Le gouvernement a décidé de nationaliser les centrales hydroélectriques Corani et Santa Isabel, propriété d'Inversiones Ecoenergy Bolivia dont le capital est contrôlé par GDF-SUEZ. En incluant les deux autres centrales appartenant aux groupes étrangers Rurelec (Royaume Uni) et Bolivian Generating Group, l'ensemble représente 60% de l'offre d'électricité du pays qui est environ de 1 000MW.

BRÉSIL • Contrôle public renforcé sur le secteur pétrolier

Un nouveau cadre réglementaire proposé pour l'exploration et la production de pétrole et de gaz en eaux très profondes a été présenté le 31 août dernier à Brasília. Il est stipulé que les réserves de pétrole en eaux très profondes (50Mds de barils) appartiennent à l'État, et que les entreprises privées ou publiques ne pourront participer qu'à l'extraction et recevront en paiement une partie du brut. Petrobras devient le seul opérateur des gisements et gardera au moins 30% des revenus dans les zones exploitées par des compagnies étrangères.* (*Collaboration du cabinet Chenut Oliveira Santiago, Paris).

CHILI / ÉQUATEUR • Accord entre Enap et Petroecuador

Les compagnies pétrolières publiques chilienne et équatorienne ont conclu un accord dans lequel Petroecuador fournira à ENAP 100 000 barils de brut/jour en échange de produits raffinés (diesel, essence). **PS** : ENAP est présente en Équateur depuis 2003.

ÉQUATEUR • La plus grande centrale électrique du pays

Le gouvernement a signé avec le groupe chinois Sinohydro (barrage des Trois-Gorges) le contrat pour la construction de la centrale hydroélectrique Coca-Codo Sinclair, dans la province du Napo (est). Avec une puissance de 1 500MW cet ouvrage sera le plus important site de production d'électricité d'Équateur et pourra fournir à 75% du territoire national. Le coût du projet s'élève à près de 2Mds\$.

PÉROU • Du mouvement dans le GNC

Au cours des cinq prochaines années, le groupe brésilien Neogás va investir 40M\$ dans l'installation d'unités de production de gaz naturel comprimé (GNC) à Lima et dans ses environs. Par ailleurs, la Corporación Wong s'est emparée de 67% du capital d'Irradia, entreprise à la tête d'un projet de production et distribution de GNC dans le sud du département de Lima. Les opérations démarreraient au début de l'été 2010. **PS** : la Corporación Wong était il y a quelques mois leader de la grande distribution péruvienne avant de vendre les actifs concernés au chilien Cencosud.

RÉP. DOMINICAINE • Électricité émiratie aux Caraïbes

La compagnie d'investissements pétroliers d'Abou Dabi (Émirats arabes unis) va consacrer, via sa filiale Mann-Forrester, pas moins de 800M\$ dans un projet de centrale électrique sur le sol dominicain. Cette unité, qui devrait être installée à Manzanillo (300km au nord-ouest de Saint-Domingue), fonctionnera au gaz naturel pour une puissance de 600MW. **À noter** : la production nationale d'électricité en République dominicaine s'élève à 2 100MW, un chiffre 30% inférieur à la demande.

VENEZUELA • Orénoque : Total tout près d'un accord

Le ministre du Pouvoir populaire pour l'Énergie et le Pétrole Rafael Ramírez a annoncé que son pays mène des négociations avancées avec Total en vue de l'exploitation d'un important gisement dans le bassin pétrolier de l'Orénoque.

Bien que ces négociations soient en bonne voie avec le groupe français, il semblerait que le norvégien Statoil soit lui aussi prêt à participer au projet seul ou associé à Total dans le cadre d'un consortium. Selon M. Ramírez, l'accord d'une alliance contemple l'investissement de 25Mds\$ sur 25 ans.

ARGENTINE • EMGASUD

À Olavarría (province de Buenos Aires), la société a inauguré une centrale thermoélectrique dont la construction aura réclamé 40M\$ d'investissements. Ce projet avait fait l'objet d'un appel d'offres de la part du groupe public ENARSA.

PS : Fondé en 1993 par Alejandro Ivansevich, Emgasud concentre ses activités dans la province de Buenos Aires.

ARGENTINE • YFP

Au cours des trois prochaines années, le groupe pétrolier prévoit d'investir près de 400M\$ pour optimiser la production de sa raffinerie située à Luján del Cuyo (province andine de Mendoza). **PS** : le pétrolier espagnol Repsol, principal actionnaire, chercherait à céder ses parts.

BOLIVIE • HYDROÉLECTRICITÉ

Le gouvernement déboursa 15M\$ dans la construction d'une centrale hydroélectrique dans le nord du pays, près de la frontière brésilienne. Le site remplacera une centrale électrique diesel et alimentera notamment la ville de Cobija, capitale du département de Pando.

COLOMBIE • STATISTIQUES

D'après l'Association colombienne des distributeurs d'énergie électrique, les entreprises du secteur prévoient d'investir environ 2,2Mds\$ dans les 5 ans à venir.

COLOMBIE • ISA

Interconexión Eléctrica S.A. a remporté le contrat (17,8M\$) de construction de la sous-station Bosque (220 000V) qui sera implantée à Carthagène des Indes.

COSTA RICA • CNFL

La Compañía Nacional de Fuerza y Luz a procédé à l'inauguration de la centrale hydroélectrique El Encanto, localisée dans la province de Puntarenas. D'une puissance de 8 500kW, cette centrale aura coûté 36M\$, dont le financement a été fourni par la banque allemande KfW.

NICARAGUA • PROJET

Avec l'aide de l'Espagne, la Banque centraméricaine d'intégration économique (BCIE) va financer la construction de la centrale hydroélectrique Larreynaga (17MW). Montant total du projet : 64M\$ (dont prêt BCIE : 56,8M\$).

PÉROU • ECOPETROL / KNOC

Les deux compagnies pétrolières publiques, l'une colombienne et l'autre sud-coréenne, investiront conjointement plus de 2,5Mds\$ au Pérou dans les trois années à venir (pétrole et gaz).

VENEZUELA • ELECNR

À Paz Castillo (40km au sud de Caracas), le groupe espagnol construira quatre sous-stations électriques et l'interconnexion ad hoc. Montant du contrat : 141M€.

**ARGENTINE • MAPED**

Le fabricant français de fournitures de bureau a investi 6M\$ dans une unité de production à Pilar (nord de Buenos Aires).

ARGENTINE • PROMEDÓN

Les prothèses uro-gynécologiques fabriquées par cette société sont actuellement vendues dans 35 pays.

BRÉSIL • EBSE

Jusqu'en 2011, la filiale du groupe MPE, investira 24,5M\$ afin d'augmenter sa capacité de production de tubes en acier destinés au secteur des hydrocarbures.

BRÉSIL • O BOTICÁRIO

Le groupe cosmétique compte investir 95M\$ d'ici à 2012 pour atteindre 1,1Md de reais de CA (environ 612M\$) et un total de 2 760 points de vente au Brésil.

PS : O Boticário est présent dans 16 pays.

BRÉSIL • SWATCH

Nicolas Hayek, président du leader mondial de l'horlogerie, a annoncé un investissement initial de 100M\$ sur le marché brésilien à partir de 2010. Le pays sera alors le 3^{ème} pôle d'investissement de Swatch après la Suisse et l'Asie.

COLOMBIE • SIEMENS

À Tenjo (nord de Bogotá), la firme allemande a investi 70M\$ dans une unité de production de transformateurs électriques, ventilateurs industriels et produits de soin personnel, principalement destinés à l'export.

COSTA RICA • HP

Dans la ville d'Heredia, la firme informatique US a inauguré son premier centre de R&D d'Amérique latine. Celui-ci est spécialement dédié aux technologies sans fil.

MEXIQUE • WHIRLPOOL

Le fabricant étasunien de produits électroménagers projette d'installer un site de production à Apocada, dans la banlieue de Monterrey (nord), pour un investissement de 55M\$.

PÉROU • NYRSTAR

Le groupe belge a pris le contrôle des 85% de parts que le canadien Gold Hawk Resources détenait dans la mine de zinc de Coricancha, pour un montant de 15M\$.

PÉROU • VEOLIA

Le groupe français attend la décision des autorités sur son offre pour le traitement des eaux usées de SEDAPAL, l'organisme public en charge du secteur. Il s'agit de 18 sites de traitement nécessitant un investissement d'environ 40M\$.

URUGUAY • BIC

Dans le pays, 8 briquets jetables sur 10 portent la marque BIC. Présent dans le pays depuis 1975, BIC facture 6,5M\$/an.

AMÉRIQUE LATINE • Tecnoquímica s'internationalise

Le plus important fabricant colombien de médicaments (CA 2008 : 347M\$) a dépensé 30M\$ pour prendre le contrôle de Teramed, premier laboratoire pharmaceutique salvadorien. Cette opération est le premier pas de Tecnoquímica dans son projet d'implantation en Amérique centrale avant la conquête du marché péruvien et à long terme du Mexique, de l'Argentine et du Brésil.

À noter : Tecnoquímica possède une filiale en Équateur.

ARGENTINE • Benetton ralentit son activité cuir

Après avoir investi 15M\$ pour l'implantation d'une tannerie dans la ville de Trelew (province de Chubut, sud) destinée à traiter 60 000 unités mensuelles, le groupe italien a décidé de stopper la production. Ainsi, Compañía de Tierras Sud Argentino (CTSA), filiale de Benetton, va se concentrer dans la production de laine. Notons que son associé italien Schneider est sorti du capital de CTSA (30% du capital).

BRÉSIL • Hypermarchés étend sa gamme

Le groupe détenteur de marques grand public comme Assolan, Bozzano et Doril dans les secteurs des médicaments en vente libre et des cosmétiques, a récemment acquis : 1) SS Cosméticos (filiale du Grupo Silvio Santos), fabricant de la ligne de cosmétiques pour enfants Hydrogen et des produits sous licence Disney, pour 14M\$; 2) Pom Pom, fabricant de couches-culottes et de couches pour adultes et autres produits d'hygiène jetables, pour 167M\$; 3) Inal, fabricant des marques de préservatifs Olla, Lovetex et Microtex pour 120M\$ et 4) Les préservatifs Jontex (leader du marché), propriété de Johnson & Johnson, pour 101M\$.

PS : au Brésil le marché de couches-culottes jetables se chiffre à 2,2Mds\$.

CHILI • Cellulose brésilienne pour CMPC...

La filiale du Grupo Matte a payé 1,4Md\$ pour Fibria (filiale du groupe brésilien Aracruz), plus important producteur mondial de cellulose, basé à Guaíba (sud). L'opération inclut les fabriques de cellulose (450 000tn/an) et de papier (60 000tn/an) et 212 000ha de forêts. Ce n'est pas tout, car CMPC projette d'investir 1,5Md\$ supplémentaire dans la construction d'un autre site de production de cellulose proche de celui de Fibria afin d'ajouter 1,3Mtn à sa production. Au Chili, CMPC prévoit d'investir 400M\$ en 2009 pour moderniser les installations de ses sites de production dont celui de Laja. Au total, CMPC produit actuellement 2,07Mtn de cellulose par an et l'achat de Fibria placera le groupe au 3^{ème} rang des producteurs mondiaux.

... et uruguayenne pour Arauco

Le bras forestier du groupe Copec (Angelini), devrait faire passer sa production annuelle de cellulose de 3,2Mtn à 4,2Mtn suite à l'accord signé avec Stora Enso en vue d'acheter les actifs uruguayens du papetier espagnol ENCE (343M\$) et de construire un site en Uruguay (1,5Md\$ d'investissement). Cette opération hisserait Arauco au 2^{ème} rang mondial du secteur juste devant CMPC et détiendrait 113 000ha dans le pays. Enfin, au Chili, Arauco prévoit d'investir 150M\$ sur son site de Nueva Aldea.

MEXIQUE • Mexichem mise sur le fluorure

Le groupe chimique a démarré la construction d'une fabrique de fluorure d'aluminium dans l'État de Tamaulipas (nord-est). D'une capacité de production de 60 000tn/an, le site demandera 60M\$ d'investissement. Par ailleurs, Mexichem s'attend à une baisse des ventes de 7,8% au 3T09. Pour assainir son passif, le groupe prévoit de faire appel au marché pour un montant d'environ 300M\$.

PÉROU • Zoom sur le groupe Brescia

Les frères Pedro et Mario Brescia Cafferata ont développé cette entreprise créée par leur père dans les années 1930 et qui est devenue l'un des plus grands conglomérats du pays (12 secteurs d'activité) avec 1,7Md\$ de ventes annuelles.

Entre autres, Brescia contrôle TASA, entreprise de pêche qui est le plus grand exportateur mondial de farine de poisson, ainsi que la banque BBVA Continental, l'assureur Rimac Seguros, Minsur (3^{ème} producteur mondial d'étain), Exsa (explosifs), des entreprises agro-industrielles, la chaîne hôtelière Libertador (5 unités + 2 en construction), des cliniques, etc. Le groupe est présent en Colombie, au Venezuela et au Brésil. **PS :** en juillet 2009, Brescia a déboursé 555M\$ dans l'achat des branches ciment et immobilier de Lafarge au Chili.



AMÉRIQUE LATINE • Trois compagnies aériennes au top

Sur le podium des compagnies aériennes du continent américain ayant enregistré les bénéfices les plus élevés au 1S09 (normes comptables IFRS) se trouvent trois compagnies latino-américaines : les brésiliennes TAM Linhas Aéreas (436M\$) et GOL (202M\$) ainsi que la chilienne LAN Airlines (69M\$).

BOLIVIE • Projet de ligne à grande vitesse

Une étude de faisabilité sera prochainement menée concernant la mise en place d'une ligne à grande vitesse entre la capitale La Paz et Oruro, soit 239km de voies au cœur du massif andin. Pour financer ce projet de 600M\$, le gouvernement bolivien comptera avec l'aide financière de son homologue chinois.

BRÉSIL • Record mensuel des ventes automobiles

En septembre, les ventes de véhicules automobiles (véhicules de tourisme, commerciaux et poids lourds) ont atteint le chiffre record de 308 800 unités, soit 19,6% de plus qu'au cours du mois précédent. La réduction de l'Impôt sur les produits industrialisés a été à l'origine de ce boum des ventes auto.

LES DIX MODÈLES LES PLUS VENDUS EN SEPTEMBRE 2009			
Modèle	Unités vendues	Modèle	Unités vendues
Volkswagen Gol	30 827	GM Corsa Classic	12 532
Fiat Palio	19 195	Volkswagen Fox	11 441
Fiat Uno	15 230	Volkswagen Voyage	9 062
GM Celta	15 219	Ford Ka	8 926
Fiat Siena	12 701	GM Prisma	6 687

BRÉSIL • Concrétisation du projet paulista de Hyundai

Avec un an de retard, le constructeur automobile sud-coréen va installer à Piracicaba (État de São Paulo) une unité de production d'une capacité annuelle de 100 000 véhicules, projet réclamant 345M\$ d'investissements. La construction du site démarrera l'année prochaine pour une mise en activité en 2012.

PÉROU • Avancée dans le fret ferroviaire

La compagnie Ferrovías Central Andina consacrera 43,5M\$ dans l'augmentation du volume de fret de la ligne Ferrocarril Central (170km), qui relie Lima à Huancayo (centre), de 4Mtn/an à 30Mtn/an.

Les travaux requis pour ce projet incluent, entre autres, l'agrandissement de tunnels, l'amélioration du tracé de la voie, des travaux de drainage et de signalisation.

PÉROU • Automobile : des signes encourageants

Entre janvier et août 2009, 49 087 automobiles ont été vendues, chiffre inférieur de près de 21% à celui de la même période de 2008. Toutefois, les représentants du secteur constatent une amélioration des ventes lors des derniers mois par rapport aux chiffres du début d'année. En termes de PDM, le podium est occupé par trois marques asiatiques : Toyota (10 700 unités vendues, 21,8% de PDM), Hyundai (5 909, 12% PDM) et Nissan (5 409, 11% PDM). Enfin, les véhicules de tourisme ont représenté durant ces huit mois 64,2% des automobiles vendues.

VENEZUELA • Savoir-faire français pour le métro

Jean-Marie Paugam, membre de la direction des relations extérieures du ministère français de l'Économie et des Finances, s'est rendu au Venezuela afin de présenter au gouvernement le projet français de rénovation de la ligne 1 du métro de Caracas, qui représente un investissement initial de 500M€.

Une première étape du projet français inclut la modernisation de la totalité de la voie ferrée de la ligne, l'incorporation de 10 rames de dernière génération, la construction d'un parc industriel ferroviaire et la création du premier institut ferroviaire d'Amérique latine. Une deuxième étape prévoit que 80% des nouvelles rames de la ligne 1 seront construites au Venezuela.

AM. LATINE • AVIANCA / TACA

Les deux compagnies aériennes, respectivement colombienne et salvadorienne, ont décidé de créer une société commune (capital : 66%/33%) qui sera en charge de leurs opérations stratégiques.

Il ne s'agit pas d'une fusion mais d'une « alliance stratégique ».

ARGENTINE • MERCEDES-BENZ

La filiale locale de la marque allemande va consacrer 27M\$ dans le cadre d'un plan d'ouvertures et de rénovation de concessions. Actuellement, Mercedes-Benz compte 80 points de vente en Argentine.

BRÉSIL • MICHELIN

À Itatiaia (État du Rio de Janeiro), le groupe français a débuté les travaux de sa seconde unité de production locale de pneus pour véhicules de tourisme et pick-up. Investissement : 200M\$. Le site sera opérationnel courant 2S11.

CHILI • GILDEMEISTER

Le concessionnaire automobile a ouvert à Viña del Mar son premier établissement dans la Région V, pour un investissement de 2M\$. Gildemeister y vendra entre autres des véhicules de marques Hyundai, MINI, ou encore Mahindra (Inde).

MEXIQUE • FORD

En mars prochain, le fabricant étasunien va ouvrir son site de production de Cuautitlán Izcalli (banlieue de Mexico) et y produira le modèle Ford Fiesta à raison de 180 000 unités pour la première année d'activité. **PS** : en janvier-août 2009, la production et les exportations mexicaines de véhicules ont subi des chutes interannuelles respectives de 39,8% et 37,7%.

MEXIQUE • PURDY MOTOR

Le concessionnaire automobile originaire du Costa Rica a ouvert sa seconde concession mexicaine (2M\$) dans la ville de Chihuahua (nord). Cette concession s'occupera de la vente exclusive de la marque de camions Hino. **PS** : la première concession mexicaine de Purdy Motors se situe elle aussi dans le nord du pays, à Saltillo.

MEXIQUE • TRAIN DE BANLIEUE

Le gouvernement a annoncé que la ligne 3 du réseau de trains de banlieue de l'agglomération de Mexico sera opérationnelle en 2011. Cette ligne, qui longera la ville de Mexico par l'est, comptera 10 stations et va coûter plus de 1Md\$.

PS : l'appel d'offres pour ce projet est actuellement en cours.

VENEZUELA • STATISTIQUES

Selon la Chambre automobile du Venezuela, les ventes de véhicules neufs se sont chiffrées à 106 632 entre janvier et septembre de cette année, soit moitié moins qu'en janvier-septembre 2008.



ARGENTINE • NORDELTA

Au cours des neuf premiers mois de cette année, le promoteur a vendu 750 lots immobiliers (appartements, bureaux, etc.) pour un montant total de 80M\$.

ARGENTINE • EDILICIA SUEZ

Le promoteur immobilier investira 7M\$ dans la construction d'un immeuble haut de gamme dans la ville de Córdoba.

BRÉSIL • STATISTIQUES

En septembre, les ventes au détail de matériaux de construction ont crû de 4%/septembre 2008. Dans la même période, la hausse pour la peinture et autres matériaux de finition est de 6,5%.

CHILI • PORT

Jusqu'en 2014, le port d'Antofagasta (nord) recevra 100M\$ d'investissements. Les prévisions de transit de fret en volume du port pour 2009 se chiffrent à 2,5Mtn contre plus de 2,7Mtn l'an passé.

CHILI • RVC

D'ici la fin de cette année, la société immobilière dirigée par Ricardo Vicuña Cerda va consacrer 25M\$ dans cinq projets. De même, RVC vient de commencer la construction d'un immeuble résidentiel dans le centre de Santiago.

EL SALVADOR • GRUPO ARQUERO

En janvier prochain, le groupe immobilier inaugurera à San Salvador l'immeuble résidentiel Terra Alta (18 étages, 82 appartements, 2 penthouses). L'investissement requis est de 25M\$.

MEXIQUE • CIASA

D'ici trois ans, Construcción Inteligente de América prévoit d'installer dans le pays dix sites de fabrication de matériaux compatibles avec le respect de l'environnement (100M\$ d'investissement).

MEXIQUE • PROACÓN

La société espagnole a entamé la construction du premier des 26 tunnels d'un des tronçons de la route Durango-Mazatlán (Cf. ALMA N° 133, p. 7). La longueur de ces tunnels va de 115m à 878m.

PARAGUAY • ROUTES

Le pays recevra un prêt de 65,6M\$ de la Banque interaméricaine de développement destiné à la construction et réparation des routes du pays.

RÉP. DOMINICAINE • AUTOROUTE

Les travaux de construction d'une voie de 70km reliant trois aéroports avec le centre touristique de Punta Cana ont démarré. Le projet, d'un coût de 279M\$, est réalisé par le brésilien Odebrecht.

VENEZUELA • LAFARGE

L'entité publique Corporación Socialista Cementera paiera 247,14M\$ pour 93,8% du capital du cimentier français.

ARGENTINE • Le dernier projet de Forcadell

Le groupe immobilier espagnol va investir 10M\$ dans la construction d'un complexe de bureaux dans le quartier de Parque Patricios à Buenos Aires. Ce projet est le 4^{ème} de Forcadell sur le Grand Buenos après ceux implantés dans les municipalités de San Isidro, Beccar et dans le quartier porteño de Recoleta (investissement : 29,3M\$).

ARGENTINE • Mieux pour le secteur, mais...

Selon la chambre des notaires, 5 328 ventes de logements ont été enregistrées à Buenos Aires en août dernier, soit 26% de plus qu'en juillet. En revanche, entre janvier et août, 29 892 ventes ont été enregistrées, soit une chute interannuelle de 34,18%. Selon l'INDEC, toujours en août, l'activité de la construction a reculé de 3,2% comparé à août de 2008 et crû de 1,8% comparé à juillet, cependant, en janvier-août, le secteur montre un recul de 2,8% comparé à la même période de 2008.

CHILI • Les appels d'offres publics du 4T09

D'ici la fin de l'année, le ministère des Travaux publics va lancer 14 appels d'offres de projets d'infrastructures répartis dans 10 Régions pour un montant total de 1,96Md\$. Parmi ceux-ci, figure la reconstruction de la Route 66 (*Camino de la Fruta*) pour 313M\$, la construction de l'autoroute Concepción-Cabrero pour 304M\$ et la construction de l'aéroport de l'Araucanie (Région IX, centre-sud) pour 102M\$.

CHILI • Las Condes : quartier de projets immobiliers

C'est dans cette commune du nord-est de Santiago qu'a été inaugurée la première tranche du *Centro Cívico Las Condes*, projet de la société Plaza Las Condes, filiale du groupe Besalco (famille Bezanilla), pour un investissement de 23M\$.

Ce centre compte notamment un théâtre municipal, des tribunaux, des bureaux municipaux, des équipements de services ainsi qu'un parking de 385 places.

Un autre projet est actuellement à l'étude à Las Condes, celui du Parque Titanium. Ce complexe va compter trois tours de bureaux de 23 étages chacune et va requérir plus de 120M\$ d'investissements. Quatre acteurs portent ce projet : l'architecte et homme d'affaires Abraham Senerman, le groupe chilien Bethia (Liliana Solari), l'espagnol Mondragón ainsi qu'un groupe chilien qui se fera connaître plus tard.

COLOMBIE • Cementos Argos se développe

À Carthagène des Indes, le cimentier a investi 400M\$ dans la construction d'un site dont la production est destinée aux États-Unis, ce qui ferait passer sa PDM actuelle dans ce pays de 7% à 12%. À Panama, en vue des travaux du canal, Cementos Argos a investi 70M\$ pour augmenter sa capacité de production à 1,6Mtn (770 000tn actuellement). Cette augmentation a été décidée avec le cimentier suisse Holcim, à qui Cementos Argos a acheté 50% de sa filiale locale Cementos Panamá en juillet 2009.

MEXIQUE • ICA se diversifie

Le groupe de BTP a pénétré un nouveau secteur d'activité avec l'acquisition pour 22M\$ de la totalité du capital de la société Cotrisa, spécialisée dans le traitement des eaux. Par ailleurs, un consortium mené par ICA a remporté le contrat de construction d'une usine de traitement des eaux usées. Située près de Guadalajara (2^{ème} agglomération du pays), le site aura une capacité de traitement de 8 500 litres/s.

PANAMA • Technique belge pour le canal

Le contrat concernant les travaux de dragage de l'entrée Atlantique du canal de Panamá a été remporté par le groupe belge Jan De Nul pour un montant de 89,6M\$. Partie intégrante du projet d'élargissement de la voie interocéanique, ces travaux incluent, outre le dragage sur une distance d'environ 13,8km, l'extension de 198m à 225m minimum de la largeur de la voie d'accès Atlantique du canal.

URUGUAY • Un nouveau terminal pour Carrasco

Le président Tabaré Vázquez et son prédécesseur Jorge Battle ont inauguré le nouveau terminal de l'aéroport international de Montevideo, une structure 4 fois supérieure à l'ancienne et qui peut accueillir 3M de passagers/an. Ce terminal, réalisé par la société Puerta del Sur, contrôlée par les argentins Eduardo et Martín Eurnekian, aura coûté 165M\$. **PS:** le groupe Eurnekian a présenté un projet de construction d'une autoroute reliant le centre de Montevideo à Carrasco (130M\$ d'investissement).

**BOLIVIE • Huawei remporte un contrat d'ENTEL**

Le groupe chinois de télécoms a décroché le contrat de 120M\$ de l'entité publique **Empresa Nacional de Telecomunicaciones (ENTEL)** pour la réalisation du projet *Territorio con Cobertura Total (TCT)*. Ce dernier consiste à fournir des services de téléphonie mobile et d'Internet à 12 000 localités rurales boliviennes.

PS : en Amérique latine, **Huawei** est également présent en Argentine, Brésil, Chili, Colombie, Mexique, Pérou et Venezuela.

BRÉSIL • Investissements milliardaires pour TIM Brasil

Sur la période 2009-2011, le troisième opérateur de téléphonie mobile du pays, filiale **Telecom Italia**, compte investir 4Mds\$, dont 1,5Md\$ pour la seule année 2009.

Selon **Luca Luciani**, président de **Tim Brasil**, la majorité de ces sommes seront consacrées à l'amélioration des services de transmission de données.

BRÉSIL / MEXIQUE • Telefónica offensif

Au Brésil, le géant espagnol des télécoms a barré la route au groupe de média français **Vivendi** dans sa tentative de prise de contrôle de l'opérateur **GVT** en faisant une contre-offre de 3,9M\$. Par ailleurs, au Mexique, l'opérateur britannique **SpinVox** a pu compter sur un partenariat avec **Telefónica** pour faire son entrée sur le marché local par l'acquisition d'une plate-forme de reconnaissance vocale pour 160M\$.

MEXIQUE • Sky et Dish rois de la TV par satellite

Selon la **Commission fédérale des télécommunications**, en juin dernier, le pays comptait 773 100 abonnés à la télévision par satellite, soit 18% de plus qu'en juin 2009. La clientèle de ce segment se répartit entre **Sky** (530 018 abonnés, 68,6% du total) et **Dish** (243 082 abonnés, 31,4%).

BRÉSIL • BUSCAPÉ

91% du capital du site Web comparateur de prix a été acheté par **Naspers**, premier groupe de médias sud-africain, pour un montant de 342M\$.

CHILI • TÉLÉPHONIE MOBILE

Au plus tard en septembre 2010, le secteur comptera deux nouveaux opérateurs : le chilien **VTR** et l'étasunien **Nextel**. Ces deux nouveaux acteurs ont prévu des plans d'investissement respectifs de 500M\$ et 300M\$. Actuellement, la téléphonie mobile chilienne compte trois opérateurs : **Movistar (Telefónica)**, **Entel** et **Claro (América Móvil, Mexique)**.

COSTA RICA • SYKES

Entre 2010 et 2011, la société d'origine étasunienne projette d'ouvrir son troisième centre d'appels costaricien.

NICARAGUA • YOTA

La société russo-vénézuélienne a obtenu une licence de la part de l'entité publique **Telcor** pour opérer dans le secteur de la téléphonie fixe. Les investissements prévus par **Yota** se montent à 50M\$.

**CHILI / PÉROU • Les Hoteles Libertadores arrivent-ils?**

La chaîne hôtelière du groupe péruvien **Brescia** compte s'établir à moyen terme sur le marché chilien. Actuellement, **Hoteles Libertadores** compte 5 établissements au Pérou et en inaugurera deux autres dans ce même pays d'ici la fin de cette année.

COLOMBIE • Marriott fait son entrée sur le marché

Le groupe hôtelier US a ouvert les portes de son premier hôtel colombien à Bogotá, en partenariat avec **Real Hotels & Resorts**, filiale du salvadorien **Grupo Poma**. Le nouvel établissement est composé de 224 chambres et 15 suites. D'ici un an, **Marriott** inaugurera un second hôtel dans la capitale sous le nom de **J.W. Marriott**, puis d'autres ouvertures devraient suivre dans les principales villes de la Colombie.

PÉROU • De proches visiteurs

La plupart des touristes visitant le pays Inca sont originaires du continent américain. En effet, selon le ministère du Commerce extérieur et du Tourisme, entre janvier 2004 et juin 2009, les premiers pays pourvoyeurs de touristes au Pérou ont été le Chili (1,19M de voyageurs), les États-Unis (960 000) suivis de l'Équateur, de l'Argentine, de la Bolivie et de la Colombie. Viennent ensuite le Royaume-Uni, l'Espagne, le Brésil, la France, le Canada, l'Allemagne et le Japon.

URUGUAY • Hôtel-casino à la frontière nord

Le conglomérat argentin **Boldt** (famille Tabanelli) débutera bientôt la construction d'un complexe touristique réunissant un hôtel (60 chambres et 6 suites) et un casino dans la ville uruguayenne de Rivera, frontalière avec le Brésil. Auparavant, le groupe avait remporté l'appel d'offres du ministère uruguayen du Tourisme, avec pour associés les sociétés locales **ICM** et **Manteo**. Coût du projet : 25M\$.

CHILI • HYATT

Un hôtel de cette enseigne va être ouvert dans la ville côtière de Viña del Mar (centre) à l'initiative de l'homme d'affaires **Álvaro Saieh** (CorpBanca, SMU, etc.). Investissement : 40M\$.

MEXIQUE • SHERATON

Le groupe hôtelier US va ouvrir un établissement 5* au sein de la **Torre Latinoamericana** (Mexico). L'hôtel en question occupera 20 des 44 étages du gratte-ciel.

PÉROU • IHG

Pour l'année prochaine, le groupe étasunien **InterContinental Hotels Group** envisage d'installer quatre hôtels dont un sous enseignes **InterContinental** et trois sous enseignes **Holiday Inn** et **Holiday Inn Express**.

RÉP. DOMINICAINE • PROJET

Un projet de parc écotouristique est actuellement à l'étude sous l'impulsion de l'homme d'affaires vénézuélien **Gustavo Cisneros**. Prévu pour être installé à Miches (côte nord-est), ce projet, dénommé **Tropicalia**, coûtera environ 2Mds\$.



PIB (%)

	2005	2006	2007	2008	2009
Argentine	9,1	8,5	8,7	5,0	-2,6
Brésil	2,9	3,7	5,4	5,1	0,1
Chili	6,3	4,0	5,1	3,6	-1,5
Colombie	5,3	6,8	7,5	2,5	0,5
Équateur	4,7	4,3	2,0	5,9	3,2
Mexique	3,0	4,8	3,2	1,5	-6,9
Pérou	6,7	7,6	9,0	9,8	2,4
Uruguay	6,6	7,0	7,4	8,9	1,1
Venezuela	9,3	10,3	8,5	4,6	-0,4

Inflation (%)

	2005	2006	2007	2008	2009
Argentine	12,3	12,7	20,0	22,0	16,0
Brésil	5,7	3,1	4,5	6,2	4,4
Chili	3,7	2,6	7,8	7,1	3,1
Colombie	4,9	4,5	5,7	7,7	3,8
Équateur	3,1	2,9	3,3	8,8	Nd
Mexique	3,3	4,1	3,8	6,5	4,1
Pérou	1,4	1,1	3,9	7,3	6,5
Uruguay	4,9	6,4	8,5	9,2	7,4
Venezuela	14,4	17,0	22,5	30,9	40,0

Solde commercial (M USD)

	2005	2006	2007	2008
Argentine	11,0	12,4	14,5	13,2
Brésil	44,8	46,5	40,0	24,7
Chili	10,1	17,2	23,8	10,2
Colombie	-0,3	-1,8	-0,8	-5,0
Équateur	0,2	1,6	1,3	Nd
Mexique	-7,5	-6,1	-11,1	-16,8
Pérou	4,5	8,1	8,4	1,3
Uruguay	-0,1	-0,8	-0,4	-2,8
Venezuela	31,8	32,7	23,7	-15,5

PIB (M USD)

	2007	2008	2009
Argentine	250,0	266,3	259,4
Brésil	1 350,0	1 418,9	1 420,3
Chili	135,6	140,5	138,4
Colombie	172,4	176,7	177,4
Équateur	21,6	22,9	23,6
Mexique	893,6	907,0	844,4
Pérou	89,3	95,6	97,9
Uruguay	12,5	13,6	13,7
Venezuela	110,8	115,9	115,4

Chômage (%)

	2005	2006	2007	2008	Taux actuel
Argentine	10,1	10,2	9,8	9,8	11,5
Brésil	9,4	9,8	9,3	7,5	8,1
Chili	8,1	7,1	7,1	7,5	10,8
Colombie	13,4	11,3	10,0	10,8	11,7
Équateur	10,1	10,7	10,7	10,7	8,3
Mexique	3,9	4,0	3,4	4,4	6,3
Pérou	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
Uruguay	12,5	12,5	8,2	6,3	7,2
Venezuela	10,7	8,9	7,2	6,0	8,0

Dettes externes (M USD)

	2005	2006	2007	2008	2009
Argentine	118,7	128,6	120,6	127,9	128,1
Brésil	183,5	140,0	147,8	212,9	204,0
Chili	44,8	47,6	51,7	51,7	51,7
Colombie	37,9	37,8	43,3	45,9	46,5
Équateur	10,8	10,9	17,3	10,1	10,1
Mexique	163,0	163,0	163,0	163,0	163,0
Pérou	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Uruguay	13,5	14,0	13,7	13,7	13,7
Venezuela	25,0	31,1	35,0	46,1	60,9

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)



Réserves internationales (M USD)

	2005	2006	2007	2008	Montant actuel
Argentine	28,1	32,0	45,0	45,9	46,1
Brésil	64,2	81,4	181,4	206,8	220,2
Chili	16,1	17,5	16,5	21,9	22,8
Colombie	15,1	14,6	20,9	23,1	23,1
Équateur	2,14	1,8	1,8	5,8	3,2
Mexique	64,0	69,7	77,9	85,4	78,3
Pérou	14,2	15,7	27,7	31,2	31,2
Uruguay	2,9	2,5	4,0	6,3	7,5
Venezuela	30,2	36,4	28,9	43,1	34,3

Taux de base (%)

	2005	2006	2007	2008	Taux actuel
Argentine	6,0	11,5	11,5	11,5	9,5
Brésil	18,0	13,25	11,25	13,75	8,75
Chili	4,5	5,26	6,25	7,25	0,5
Colombie	7,0	7,0	9,5	9,5	4,0
Équateur	Nd	2,95	2,95	2,95	0,2
Mexique	8,6	7,33	7,5	7,75	4,5
Pérou	3,3	4,32	5,25	6,25	1,25
Uruguay	Nd	10,1	7,0	10,0	8,0
Venezuela	12,2	15,4	12,0	12,0	Nd

Taux de change (1 USD)

Devise	31/12/08	30/09/09	Var. (%)
Peso argentin (ARS)	3,48	3,84	+10,3
Real brésilien (BRL)	2,18	1,78	-18,3
Peso chilien (CLP)	630,3	550,0	-12,7
Peso colombien (COP)	2 194	1 922	-12,4

Devise	31/12/08	30/09/09	Var. (%)
Peso mexicain (MXN)	13,35	13,5	+1,1
Nuevo sol péruvien (PEN)	3,13	2,89	-7,7
Peso uruguayen (UYU)	24,87	21,45	-13,8
Bolívar vénézuélien (VEB)	2,15 / ≈ 6,2 (officiel/parallèle)	2,15 / ≈ 6,5 (officiel/parallèle)	0,0 / +4,8 (officiel/parallèle)

Marchés boursiers

BUENOS AIRES Merval 2 075 +16,45% Variation à un mois Var. 31/12/08 (ARS) : +92% Var. 31/12/08 (USD) : +77%	SÃO PAULO Ibovespa 61 517 +8,90% Variation à un mois Var. 31/12/08 (BRL) : +64% Var. 31/12/08 (USD) : +116%	SANTIAGO IGPA 15 878 +5,35% Variation à un mois Var. 31/12/08 (CLP) : +40% Var. 31/12/08 (USD) : +63%	BOGOTÁ IGBC 11 258 +6,17% Variation à un mois Var. 31/12/08 (COP) : +49% Var. 31/12/08 (USD) : +73%
MEXICO IPC 29 232 +3,92% Variation à un mois Var. 31/12/08 (MXN) : +31% Var. 31/12/08 (USD) : +33%	LIMA IGBLV 15 144 +8,52% Variation à un mois Var. 31/12/08 (PEN) : +115% Var. 31/12/08 (USD) : +133%	CARACAS IBC 50 337 -0,37% Variation à un mois Var. 31/12/08 (VEB) : +43% Var. 31/12/08 (USD) : +43%	MADRID Latibex 4 261 +6,45% Variation à un mois Var. 31/12/08 : +52,4%

Sources : instituts statistiques, banques centrales, organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.) et bourses.

LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,10€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAINNE

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

*Une publication par demande

Mode de réception de la (des) publication(s) : Courrier papier E-mail (format PDF) Courrier papier et e-mail

Coordonnées

Nom : _____
 Prénom : _____
 Société/organisme : _____

 Fonction : _____
 Adresse : _____

 CP et ville : _____
 État/province : _____
 Pays : _____
 N° tél. : _____
 N° fax : _____
 E-mail : _____

Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma
 8 avenue du Président Wilson
 F-75116 PARIS
 Code banque : 30003 - Code guichet : 03360
 N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59
 IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS
 Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • ifi-info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0909i85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO